



中国的“首富园丁”、一手缔造了潘石屹和史玉柱的财富传奇的背后大佬——德意志银行亚太投行部主席蔡洪平，从宏观视角分享了未来制造业的升级。深刻剖析了制造业才是我们的根本，一定要跟上 4.0 的工业革命！

最近我做的两件事情：第一件事就是阿里巴巴上市，我们度过了阿里时代的全球最最愉快的时刻。第二件事，刚刚参加了汉堡峰会，参加了德国中小企业的大会，使我感触非常深刻。

第一件事我想告诉大家的是，在阿里上市的同时，我们想了很多很多，特别对于我们这样一个所谓的银行在思考什么？

随着阿里巴巴的上市，中国的互联网流通、消费、零售、沟通行业的高潮已经到了，也就快结束了。我不相信以后再会有一个马云，所有人跟着往前走则意味着要死亡，因为不是马云死亡，这是一波段，我们看到没有，在整个中国的网络，在过往的差不多 15 年时间里面，第一解决了沟通，第二个解决了消费，第三个解决了流通，最后解决了金融，这些都是零售消费。

但是我在想，为什么美国发明了网络，但却没有阿里巴巴，只有亚马逊？亚马逊当时 IP 是我们做的，如果中国的互联网全部都冲着零售消费，买便宜货、求方便等。我的观点，这样下去我们民族一定会完蛋。只会贪小便宜，只会求方便，只是买便宜货。当然这条道路我们必须要走，我们不是否定它，我们第一步过去了，但不要过分，我们也知道往哪里走，这是红利，这是中国的“非改革红利”。由于流通环节的落后，由于政府控制金融行业的封闭型，由于在很多领域医疗教育都还没有开放，所以中国的网络扮演了一个先锋，首先冲破了它的壁垒，实现了改革。“非改革红利”是我发明的，这个

红利到今天大家享受的差不多了，东西不能再便宜了，假货也不能再卖了，我们方便的已经足够了。

那么今天要干什么，今天我们所有的人都要在前面的基础上，在所有硬软件和网络充分发展的基础上，动员所有的网络向生产力进军，学特斯拉，学苹果。人类是一个生产、一个流通、一个消费，我们现在都要在这里享受，够了！

我们现在转过来，为什么我到汉堡去看了很感触，我看了 6 个中小企业的会议，看到了巴黎的汽车展，3D 打印的汽车 4500 块成本，车已经出来了，我发动了将近 400 多个中国企业家到德国去找中小企业，看能不能卖给我们。德国人告诉我说中国人钱真多，你们土豪，你们发达，我不在乎！最后德国工商业大会的副主席告诉我：Henry，他们小公司正在 4.0 工业革命领域里面不断地开发。就是刚才我说的 3D 打印、智能化生产、复合材料、物联网还有很多的医疗设备。我看到一个令人震撼的远程医疗的东西，像文字这么大，先在静脉里面注射进去，在美国人手术台上做的，在德国操作的，就可以在心脏里搭桥，不用动手术也不用麻醉，远程就可以实现。就这么一个小东西，中国人没有的。

我们享受中国人的浮华，我们享受今天的 GDP 的增长，我们享受土豪的乐趣，我们享受各种各样的今天的一切，我们得想想什么  
是国家真正的实力，什么叫生产力，我们推动人类发展两千年的文明，所有的社会进步、政治沿革、社会发展，一切的一切都是围绕着生产力的推动而推动的，包括西方的议会制度、民族制度。

可是我们反问自己，我们这些中国人，我们花了多少心思，用网络的技术和方便和各种手段来向生产的深度和广度进军？特别是深度，我告诉大家，这一波 4.0 的工业革命，我整整花了两年时间，意大利的北部、奥地利、瑞士北部、法国东部，包括以色列，这一批组成了第四代工业革命的火车头。

但是大家注意，这一波工业革命不带中国人玩！

我们还沉溺在网络流通消费、零售方便。

这个当然，这个不可否认，改善人们生活，不可否认，但是别忘了，在马云公司上市的当天，我跟马总也说，今天还是苹果，而不是网络对不对，所以我们这个工业大国，后工业大国，属于制造业大国，人口这么多，市场也么大，我们这个国家的国情应该是制造业，但是非常可悲，现在第一小企业没法干了，我再也找不出第二个王传福。第二小企业拿到的贷款要十几二

十，今天美国是 1 到 2，还要看货币要不要减，欧洲的利息是负利息，是央行的，我们一个民营企业拿到的贷款要 12、13，政策的 20，所以所有中小企业、江浙一带的，要么跑路，要么就是放影子银行。这两把刀很危险。

第二我们还有历史的疮疤。

这个国家和地区的人穷惯了，我们刚刚富起来，我们迎接的是四个化的到来，第一个叫后工业化，第二个叫国际化，第三个叫城镇化，第四个叫信息化。这个四个化在西方花了 100 年，中国很幸运，我们 20 年一起到来蓬勃发展，城镇化城市再造，3.0，4.0 这个手机，很快就 3G 4G 就全部到了中国，加上我们 WT 或者出口以及整个制造业，这个四化相应到来，把整个中国人的 GDP 炸上来了，以后往哪里走？

现在这个问题提了很久很久，产业升级产业升级，怎么升级，缺两个东西：

第一心态。

我们有没有人在阿尔卑斯山脉里面下着大雪，静静地做一个小的零部件，一辈子做了两百年，有没有这个心态？国人有吗？很少有，都很浮躁。

第二我们有没有一个生态？

也很少，任正非从美国发展几个科学家，在深圳的，做了很多东西去研发，他们还是回去了。因为没有这个环境。

但是我认为这一切的一切，到今天，我们还有时间，我们还来得及，因为我们具备了这么庞大的网络开发基础，我们硬件 3G 4G 也到了，我们也有那么多聪明的创业者。

今天我们走到一起来，像今天讲创客、制造者，像《创客星球》这样的节目，我不希望这个节目就是个节目，我希望这个节目是个样板，给中国政府看一看，他们在做什么，待会上台的那些创客，我很佩服他们，我很感动的是你们大部分都是制造业，永远不要忘了制造业是我们的根本！如果这一波我们再跟不上所谓 4.0 工业革命，什么叫 4.0 工业革命，就是很简单的网络，不叫简单，说了简单其实不简单，网络+机器人+自动化，对不对

我们叫智能化生产，刚才洪小文也好，刚才各位都讲到了，这个高潮一定到来了，如果这一波我们再不赶上的话，我们就完蛋了！这个民族再去复制也没机会了，因为以前美国人也好，欧洲人也好，都到中国来搞合资，你看看你到中国来合资了吗，他们自己发展走了，因为他不需要中国的廉价劳动力，因为你的劳动力也不便宜了。第二他们也不需要中国的雾霾，今天北京这么



个雾霾，还要搞马拉松，真丢脸呢，我作为中国人，我到欧洲去谈的时候，很多德国人，很多欧洲人，圈里面的人对你中国什么看法？不是因为人种不好，我们很多丑闻媒体上报纸上都捅出去了，他说我根本不相信你们中国人，你们复制的东西知识产权有没有？

好了，不说这一切了，我们作为银行，我们现在有资本，我们现在年轻的创业者，我们把发展的方向从原来的零售消费(改变了)，去年我刚刚做了阿里巴巴，什么 ERPSHOP 都是我做的，这些都非常好。他们是先锋，恭喜他们，但能不能更多的人回过头来向制造业进军？我希望今天以《创客星球》这个节目为开头，呼唤国人、动员资本、动员资源，向生产深入进军，中国人有能力可以创造更多的东西，我们不是号称四大发明嘛，当然人家承认不承认不知道，我们推是这样推的对不对，我们还可以有更多的发明出来，因为我们有太多的聪明人，但是希望大家不要想马上发财，我们有一两批的傻瓜，一两批的工程师们，像很多德国人一样，两百年做一个小产品，做的深度深到你没法想像，我们需要独具匠心，而不是马上发财，忘记你的发财心，忘记那些首富们，也忘了我们这些人，我们这些没有多大的用处，最核心的问题是静静地在产品上，用新的网络技术，不断进军，总有一天上帝和财富会找你，我们会一切支持你！